

ANEXO N° 3

Informe de Talleres Regionales PNAL

Política Nacional de Algas - Licitación ID N° 4728-49-LP15



Autores

Carlos Tapia Jopia
Sergio Durán Yáñez
Reinaldo Rodríguez Guerrero
Manuel Díaz Poblete

Colaboradores

Raúl Riquelme Eyzaguirre

Junio 2016

ANEXO N° 3

Informe de Talleres Regionales PNAL

Política Nacional de Algas - Licitación ID N° 4728-49-LP15



EQUIPO DE TRABAJO

Carlos Tapia Jopia
Sergio Durán Yáñez
Reinaldo Rodríguez Guerrero
Manuel Díaz Poblete

Colaboradores

Raúl Riquelme Eyzaguirre

Requirente:



Junio 2016

Tabla de Contenidos

1	Introducción	1
2	Objetivos	1
3	Metodología	1
3.1	Trabajo de Taller	3
3.1.1	Identificación de Problemas	3
3.1.2	Identificación de oportunidades	5
4	Resultados	6
4.1	Participantes de los Talleres	6
4.2	Identificación de Problemas	8
4.2.1	Ámbitos de Problemas	9
4.3	Identificación de Oportunidades	15
4.3.1	Ámbitos de Oportunidades	15
5	Discusión y Conclusión	21
6	Los Literatura citada	24
7	Registro fotográfico	25
7.1	Taller Coquimbo	25
7.2	Taller de Caldera	26
7.3	Taller de Iquique	27
7.4	Taller Rancagua	28
7.5	Taller Punta Arenas	29
7.6	Taller Aysén	30
7.7	Taller Concepción	31
7.8	Taller Puerto Montt (22-09-2015)	32
7.9	Taller Castro	33
7.10	Taller Valdivia	34
7.11	Taller Valparaíso (microalgas)	35
7.12	Taller Puerto Montt (16-10-2015)	36

8	Registro Asistencia	37
8.1	Taller Coquimbo.....	37
8.2	Taller de Caldera	38
8.3	Taller de Iquique	39
8.4	Taller Rancagua.....	41
8.5	Taller Punta Arenas.....	42
8.6	Taller Aysén.....	43
8.7	Taller Concepción.....	44
8.8	Taller Puerto Montt (22-09-2015)	46
8.9	Taller Castro	48
8.10	Taller Valdivia.....	50
8.11	Taller Valparaíso (microalgas).....	52
8.12	Taller Puerto Montt (16-10-2015)	53

Índice de tablas

Tabla 1. Calendarización de los Talleres de levantamiento de Problemas y Oportunidades de la actividad algal.	2
Tabla 2. Tarjetas de colores para identificación de Problemas, según sector de la actividad algal. ..	4
Tabla 3. Cantidad de participantes en los Talleres regionales, se muestran la distribución según sector de interés.	7

Índice de figuras

Figura 1. Cantidad de participantes por sector en cada uno de los Talleres de la PNAL realizados... 8	8
Figura 2. Cantidad de tarjetas de problemas transcritas en los talleres regionales realizados..... 9	9
Figura 3. Frecuencia nacional de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo. Estos resultados no incluyen los problemas levantados por los actores vinculados a las microalgas.	10
Figura 4. Frecuencia de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo realizado con actores vinculados a las microalgas.	10
Figura 5. Frecuencia nacional de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo separados por grupo de interés. Estos resultados no incluyen los problemas levantados por los actores vinculados a las microalgas.	11
Figura 6. Frecuencia de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo separados por zona en que se realizó cada taller.....	12
Figura 7. Prioridad promedio de Problemas otorgada inicialmente y el valor promedio final obtenido para cada ámbito.....	13
Figura 8. Prioridad nacional de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo separados por grupo de interés.	14
Figura 9. Cantidad de tarjetas transcritas con oportunidades por los participantes de los talleres regionales.	15
Figura 10. Frecuencia a nivel nacional de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo. Se excluyen resultados obtenidos con actores relacionados con las microalgas.	16

Figura 11. Frecuencia a nivel nacional de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo realizado con actores relacionados con las microalgas.	16
Figura 12. Frecuencia de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo separados por grupo de interés.	17
Figura 13. Frecuencia de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo separados por zona en que se realizó cada taller.	18
Figura 14. Prioridad promedio de Oportunidades otorgada inicialmente y el valor promedio final obtenido para cada ámbito.	19
Figura 15. Prioridad nacional de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo separados por grupo de interés.	20

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1. Registro fotográfico del taller de Coquimbo. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	25
Ilustración 2. Registro fotográfico del taller de Caldera. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	26
Ilustración 3. Registro fotográfico del taller de Iquique. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	27
Ilustración 4. Registro fotográfico del taller de Rancagua. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	28
Ilustración 5. Registro fotográfico del taller de Punta Arenas. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	29
Ilustración 6. Registro fotográfico del taller de Aysén. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	30
Ilustración 7. Registro fotográfico del taller de Concepción. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	31
Ilustración 8. Registro fotográfico del taller de Puerto Montt (22-09-2015). Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	32
Ilustración 9. Registro fotográfico del taller de Castro. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	33
Ilustración 10. Registro fotográfico del taller de Valdivia. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.	34

- Ilustración 11.** Registro fotográfico del taller de Valparaíso. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización. 35
- Ilustración 12.** Registro fotográfico del taller de Puerto Montt (16-10-2015). Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización. 36

1 Introducción

La participación de los diversos actores en la construcción de una política pública permite, por un lado disminuir la brecha entre los que formulan la política y quienes se ven afectados directamente por dicha política (Shore, 2010); y por otro lado, permite incorporar las diversas miradas e interpretaciones de cada actor (Shore, 2010; Velásquez, 2009), contribuyendo así a resolver la compleja tarea de lograr construir una mirada común que acoja la diversidad de interpretaciones que existe en cada actor que participa en el sistema.

En este informe da cuenta de los resultados de la ejecución de los Talleres regionales o zonales realizados entre el 21 de agosto y el 16 de octubre del 2015, proceso iniciado con el Taller de Coquimbo y finalizado con el Taller de Puerto Montt.

Estos Talleres se realizaron con la finalidad de obtener insumos requeridos en la construcción de la propuesta de la Política Nacional de Algas (PNAL) que CESSO lleva a cabo en conjunto con la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura. Estos Talleres consistieron en realizar una identificación de los principales Problemas y Oportunidades presentes en el sistema algal chileno, mediante un proceso participativo y colaborativo ejecutado por una amplia diversidad de actores del sistema algal chileno y facilitado por profesionales de CESSO.

2 Objetivos

Identificar los problemas y oportunidades más relevantes de la actividad algal nacional.

3 Metodología

La metodología de trabajo ocupada corresponde al método cualitativo y técnicas de trabajo participativo incluidas en los Sistemas de Análisis Social (Chevalier & Buckles, 2013), coherente con lo que la CEPAL recomienda para la formulación de políticas públicas (Aldunate & Córdoba, 2011).

El Centro de Estudios de Sistemas Sociales -CESSO^{MR} con el propósito de levantar las principales problemáticas y las oportunidades que los diversos usuarios relacionados con los recursos algales perciben, se realizaron 12 talleres regionales o zonales, a nivel nacional, para lo cual se aplicó el siguiente diseño metodológico para cada uno de estos talleres.

Para el logro del objetivo planteado, los Talleres se realizaron de acuerdo a la programación acordada con la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura (SSPA), donde se definió las locaciones, las fechas de cada Taller (**Tabla 1**) y el listado de potenciales invitados. Este listado de invitados corresponde a diversos actores relevantes de la actividad algal regional y nacional, incluyendo representantes de la Pesca Artesanal (recolectores y/o extractores), Asociaciones de Pescadores Artesanales, Intermediarios, Empresas relacionadas con algas, Investigadores de algas y representantes de organismos estatales como Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, Corfo y Prochile, entre otros.

La convocatoria se realizó una vez acordadas las listas finales de los asistentes potenciales a cada Taller, a los cuales se les envió una invitación formal mediante correo electrónico y se confirmó su participación mediante llamado telefónico.

Los Talleres comenzaron el 21 de agosto de 2015 en la ciudad de Coquimbo y finalizaron el 16 de octubre de 2015 en la ciudad de Puerto Montt, como se muestra en la **Tabla 1**. Las locaciones donde se realizaron los Talleres fueron seleccionadas para brindar la mayor comodidad de trabajo a los participantes (**Ilustración 1 a Ilustración 12**). Las actividades en cada Taller iniciaron a partir de las 9:30 horas con la recepción de los asistentes y finalizaron a las 15:45 con una exposición de resultados y cierre del Taller.

Tabla 1. Calendarización de los Talleres de levantamiento de Problemas y Oportunidades de la actividad algal.

Regiones incluidas	Lugar de realización	Fecha de realización
Región de Coquimbo	Coquimbo , Universidad Católica del Norte	21 de agosto de 2015
Región de Atacama	Caldera , Universidad de Atacama	28 de agosto de 2015
Regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta	Iquique , Hotel Agua de Luna	4 de septiembre de 2015
Regiones de Valparaíso, Libertador General Bernardo O'Higgins y El Maule	Rancagua , Hotel Diego de Almagro	4 de septiembre de 2015
Región de Magallanes	Punta Arenas , Hotel Diego de Almagro	8 de septiembre de 2015
Región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo	Aysén , Hotel Patagonia	10 de septiembre de 2015
Región de Los Lagos	Puerto Montt , Hotel Gran Pacífico	22 de septiembre de 2015
Región del Biobío	Concepción , Hotel Diego de Almagro	22 de septiembre de 2015

Región de Los Lagos	Castro , Hotel Esmeralda	24 de septiembre de 2015
Regiones de La Araucanía y de Los Ríos	Valdivia , Hotel Casa de Ejercicios Zenta Mayer	25 de septiembre de 2015
Nacional (microalgas)	Valparaíso , Subsecretaría de Pesca y Acuicultura	29 de septiembre de 2015
Región de Los Lagos	Puerto Montt , Hotel Gran Pacífico	16 de octubre de 2015

3.1 Trabajo de Taller

Una vez que los participantes convocados precedieron a su registro al Taller se les dio la bienvenida por un representante de la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura (SSPA). El representante de la SSPA leyó un texto acordado con CESSO. En las ocasiones que no asistió algún representante de la SSPA, las palabras de bienvenida fueron dadas por CESSO. La razón de definir por escrito las palabras de bienvenida, fue para evitar que se entregaran lineamientos, ideas preconcebidas u otras directrices, limitando así la participación de los asistentes. El Texto leído fue el siguiente:

“Buenos días. Es muy motivante ver la asistencia de cada uno de Uds., ya que reconozco que entre los diversos compromisos que cada uno tiene, destinar tiempo para asistir a esta actividad, es destacable. Desde ya agradezco vuestra participación, principalmente porque su participación es esencial para la construcción de la Política Nacional de Algas”.

Una vez terminada la bienvenida un profesional de CESSO continuó con la presentación de la actividad, mediante PowerPoint, que se realizarían en el Taller y que consistió en dos trabajos, identificación de los problemas e Identificación de las oportunidades, detectadas por los participantes del Taller.

3.1.1 Identificación de Problemas

Para la identificación de los problemas percibidos por los participantes en la actividad algal, se les leyó una pregunta relacionada con la actividad o trabajo que debían realizar, la cual consistió en:

¿Cuáles son los principales problemas que dificultan que las algas sean un aporte relevante al desarrollo sustentable del país?

Luego de esta lectura se le entregaron tres tarjetas de color a cada participante. El color estaba relacionado con el sector que representaba (**Tabla 2**).

Tabla 2. Tarjetas de colores para identificación de Problemas, según sector de la actividad algal.

Color de tarjeta	Sector algal
Azul	Pesca artesanal (extractores), Organizaciones
Amarillo	Institucionalidad (SSSPA, Sernapesca, Corfo, Prochile, entre otros)
Naranja	Empresa-Industria
Verde	Investigación (Universidades y ONG)

Luego se les solicitó que escribieran un problema por tarjeta, en el lado de color, indicándoles que estos debían ser expresados como un problema actual e importante. Al mismo tiempo se les solicitó que asignaran una prioridad en orden de importancia a los problemas identificados, de tal manera que al problema más importante se le asignara el número 1 y así sucesivamente.

Una vez que todos los participantes del taller terminaron de escribir sus tarjetas, estas fueron recogidas por profesionales de CESSO y comenzaron a ser leídas y analizadas todas, una a una. Este proceso se realizó para ajustar lo escrito por los participantes o para que lo expresado en la tarjeta fuera realmente un problema, de tal manera que todos los participantes lo entendieran.

A medida que se leyeron las tarjetas fueron agrupándose por similitud, considerando los siguientes agrupamientos, colocando en la cabecera del grupo la tarjeta que correspondía (Sustentabilidad, Mercado, Fomento, Valor agregado, Fiscalización, entre otras).

Cada vez que fue necesario, el facilitador o alguno de los participantes, consultó por lo que se quiso decir, promoviendo el diálogo y la discusión.

Una vez leídas todas las tarjetas y agrupadas por similitud, se preguntó a los asistentes si hubo algún problema que no surgiera durante la escritura de las tarjetas y posteriormente se procedió a tomar un registro fotográfico del resultado de la agrupación de problemas.

Terminado lo anterior se realizó la priorización por los participantes del Taller, para lo cual se ocupó una cinta de papel engomado pegada al suelo, con cinco espacios, donde se escribió de

izquierda a derecha: Muy importante, Importante, Medianamente importante, Poco importante y Muy poco importante.

Muy importante	Importante	Medianamente importante	Poco importante	Muy poco importante
----------------	------------	-------------------------	-----------------	---------------------

En esta etapa el facilitador leyó las tarjetas correspondientes a los agrupamientos (encabezados) y consultó a la totalidad de los participantes del Taller, cuál o cuáles consideran que son muy importantes. Si no se generaron opiniones espontáneamente, el facilitador fue preguntando una por una. Cada vez que hubo sugerencias, se ubicó la tarjeta en la posición señalada, y el facilitador consultó al grupo si estaban de acuerdo, generando el diálogo cuando surgían diferencias.

Una vez consensuada la ubicación (priorización) de las tarjetas, se procedió a registrar fotográficamente los resultados en la cinta de priorización. Terminado esto se dio por terminada esta etapa y se invitó a la pausa de café.

Para el análisis de los datos cada categoría de priorización recibió un valor, a Muy importante se le asignó el valor de 5, a Importante se le asignó el valor de 4 y así respectivamente.

Para facilitar los análisis la priorización individual inicial se ajustó de tal forma que la priorización inicial de mayor importancia (1) se le asignó el valor de 5 puntos, la segunda priorización se le asignó el valor de 4 puntos y la tercera priorización se le asignó 3 puntos.

3.1.2 Identificación de oportunidades

Inmediatamente se retornó del descanso se dieron las instrucciones. En esta actividad los participantes del Taller debían realizar una identificación de las Oportunidades del sistema algal y para este objetivo se les leyó una pregunta asociadas a la actividad:

¿Cuáles son las oportunidades que están presentes en el sistema, que son posibles de aprovechar y que debieran ser consideradas en la PNAL?

Una vez leída la pregunta a todos los participantes del Taller se les entregó tres tarjetas para que escribieran las tres Oportunidades del sistema algal que ellos identificaran. Los profesionales de CESSO estuvieron atentos a la necesidad de apoyo por parte de algún participante. A medida que terminaron de escribir las tres tarjetas, fueron recolectadas y se leyeron todas, una a una.

A medida que se leyeron las tarjetas se agruparon por similitud, considerando los mismos agrupamientos utilizados para los problemas. En caso de surgir nuevos temas de agrupamiento,

fueron escritos en nuevas tarjetas. Cada vez que fue necesario se consultó por lo que se quiso decir y se estuvo atento a los aportes de los asistentes, promoviendo el diálogo.

Una vez leídas todas las tarjetas y agrupadas, se preguntó a los asistentes si hubo alguna oportunidad que no surgida durante la escritura de las tarjetas. Realizada esta etapa los resultados fueron registrados mediante fotografías.

Luego se realizó la priorización utilizando la misma regla de priorización descrita precedentemente (cinta engomada).

Muy importante	Importante	Medianamente importante	Poco importante	Muy poco importante
----------------	------------	-------------------------	-----------------	---------------------

Terminado lo anterior el facilitador leyó las tarjetas correspondientes a los agrupamientos (encabezados) y consultó, cuál o cuáles consideraban que son muy importantes. Si no se generaron opiniones espontáneamente, el facilitador preguntó una por una. Cada vez que hubo sugerencias, se ubicó la tarjeta en la posición señalada, y el facilitador consultó al grupo si estaban de acuerdo, generando el diálogo cuando existían diferencias.

Una vez consensuada la ubicación (priorización) de las tarjetas, se dio por terminada esta etapa registrando los resultados fotográficamente y finalmente se les invitó al almuerzo.

Para el análisis de los datos cada categoría de priorización recibió un valor, a Muy importante se le asignó el valor de 5, a Importante se le asignó el valor de 4 y así respectivamente.

Para facilitar los análisis la priorización individual inicial se ajustó de tal forma que la priorización inicial de mayor importancia (1) se le asignó el valor de 5 puntos, la segunda priorización se le asignó el valor de 4 puntos y la tercera priorización se le asignó 3 puntos.

4 Resultados

4.1 Participantes de los Talleres

En los talleres regionales realizados participaron un total de 179 personas relacionadas con diversos grupos de interés del sector alguero nacional, provenientes del ámbito de la recolección y extracción (pesca artesanal), proceso y comercialización (empresas), investigación e institucionalidad pública (sectorial y fomento).

Se destaca que se realizaron dos talleres adicionales a los inicialmente comprometidos, correspondiendo a un taller que se realizó en la ciudad de Puerto Montt el 16 de octubre de 2015 y un taller nacional con actores vinculados a las microalgas realizado en Valparaíso, dando un total de doce talleres (**Tabla 2**). Los informes individuales de cada taller realizado se encuentran disponibles en la página web de la PNAL (www.politicanacionaldealgas.cl/informes/talleres).

En la **Tabla 3** se puede observar que la mayor participación de actores convocados se dio en los talleres de Iquique con 24 participantes, seguido por el taller de Puerto Montt (22-09-2015) con 23 participantes y el de Caldera con 19 participantes.

Tabla 3. Cantidad de participantes en los Talleres regionales, se muestran la distribución según sector de interés.

Participantes Taller	Sector Público	Pesca artesanal/Org. Sind.	Empresas	Investigación	Total
Coquimbo	7	2	2	7	18
Caldera	2	11	6	0	19
Iquique	2	9	12	1	24
Rancagua	6	7	1	2	16
Punta Arenas	2	0	2	3	7
Aisén	5	0	1	0	6
Puerto Montt 22092015	10	2	6	5	23
Concepción	2	2	10	1	15
Castro	1	6	0	1	8
Valdivia	3	14	0	1	18
Valparaíso (microalgas)	1	0	3	6	10
Puerto Montt 16102015	1	14	0	0	15
	42	67	43	27	179

El sector que presentó una mayor participación en los Talleres a nivel nacional fue el sector de la Pesca Artesanal (recolección y extracción) con 67 participantes. Los otros sectores que presentaron una alta participación fueron, el Sector Público con 42 participantes en total y el sector Empresas con 43 participantes (**Tabla 3**).

Los Talleres que mostraron la mayor participación del sector de la Pesca Artesanal fueron: el de Valdivia con 14 participantes, el de Puerto Montt (16-10-2015) con 14 y el de Caldera con 11 participantes (**Figura 1**). El sector público presentó una mayor participación en el Taller realizado en la ciudad de Puerto Montt (22-09-2015). El sector investigación presentó una mayor participación en las ciudades de Coquimbo con 7 participantes y Valparaíso (microalgas) con 6 participantes y seguida por la ciudad de Puerto Montt (22 septiembre 2015), con 5 participantes (**Figura 1**). El sector Empresa presentó una mayor participación en las ciudades de Iquique y Concepción con 12 y 10 participantes respectivamente, seguidas muy por debajo por el Taller de Puerto Montt (22 septiembre 2015) con 6 participantes (**Figura 1**).

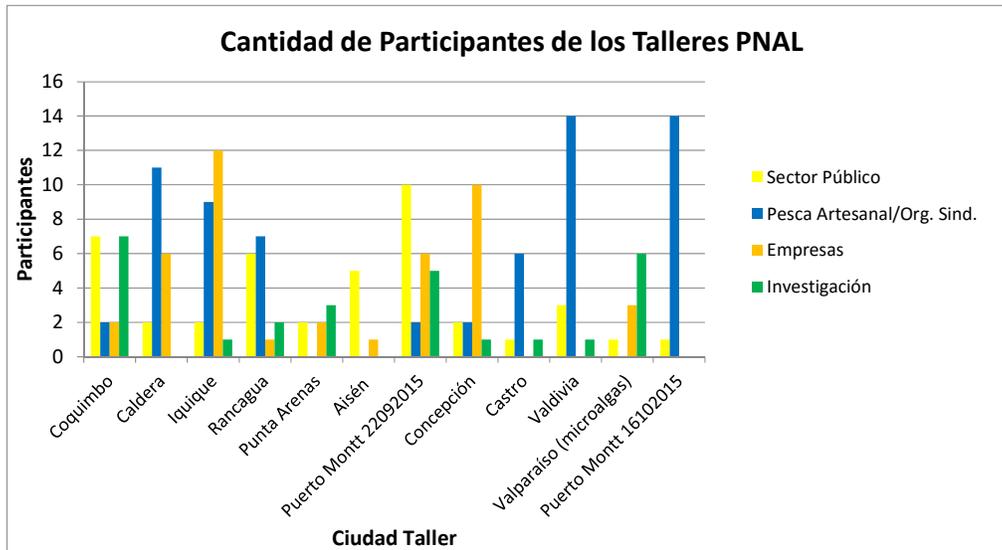


Figura 1. Cantidad de participantes por sector en cada uno de los Talleres de la PNAL realizados.

4.2 Identificación de Problemas

En los Talleres realizados se obtuvieron un total de 511 tarjetas transcritas con problemas identificados por los participantes, de las cuales 486 tarjetas corresponden a los 11 Talleres realizados para macroalgas y 25 problemas identificados en el Taller de microalgas (Valparaíso) (Figura 2). Los Talleres que presentaron la mayor cantidad de tarjetas con problemas transcritos fueron los de Puerto Montt con 102 tarjetas y Concepción con 68 tarjetas, seguidos por Iquique y Coquimbo con 58 y 50 tarjetas respectivamente.

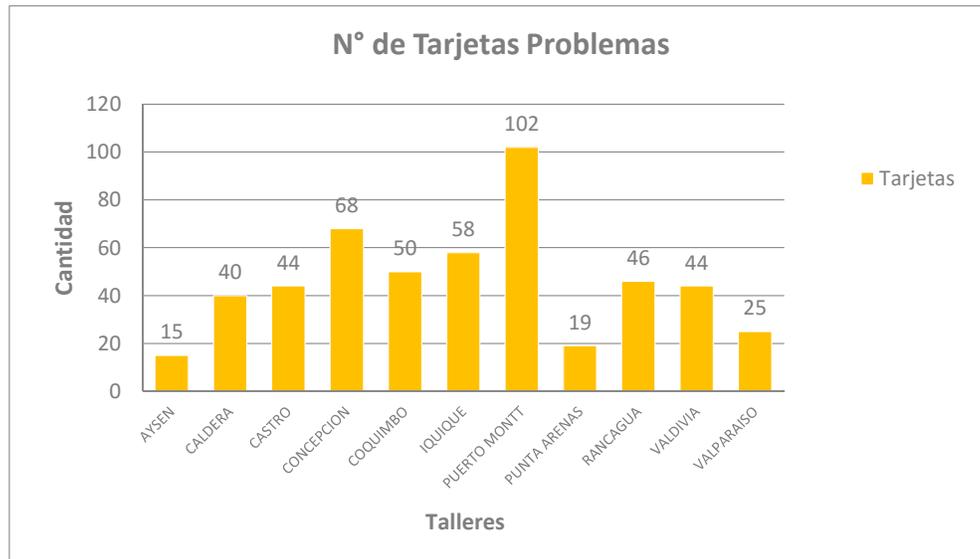


Figura 2. Cantidad de tarjetas de problemas transcritas en los talleres regionales realizados.

4.2.1 Ámbitos de Problemas

A nivel nacional, para el caso de las macroalgas, se identificaron 21 ámbitos de problemas, siendo los de mayor frecuencia: Regulación, Mercado, I+D+i, Fiscalización, Fomento, Manejo y Valor Agregado (**Figura 3**). En cambio, para el caso de la microalgas se identificaron cinco ámbitos de problemas, siendo I+D+i y Mercado, los de mayor frecuencia, seguidos de Diseño estratégico y Manejo con igual frecuencia, y finalmente por el ámbito de la Regulación (**Figura 4**).

Los ámbitos de problemas (sin considerar el Taller de microalgas) que presentaron una mayor frecuencia a nivel nacional fueron la Regulación con 14,5%, el Mercado con 12,3% y la I+D + i con un 9% del total de los registros de tarjetas obtenidas (**Figura 3**). Al observar los ámbitos de problemas del Taller de las microalgas (Valparaíso) se obtiene que los que presentan una mayor frecuencia son el I+D+i y el ámbito del Mercado ambos entorno al 27% (**Figura 4**).



Figura 3. Frecuencia nacional de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo. Estos resultados no incluyen los problemas levantados por los actores vinculados a las microalgas.

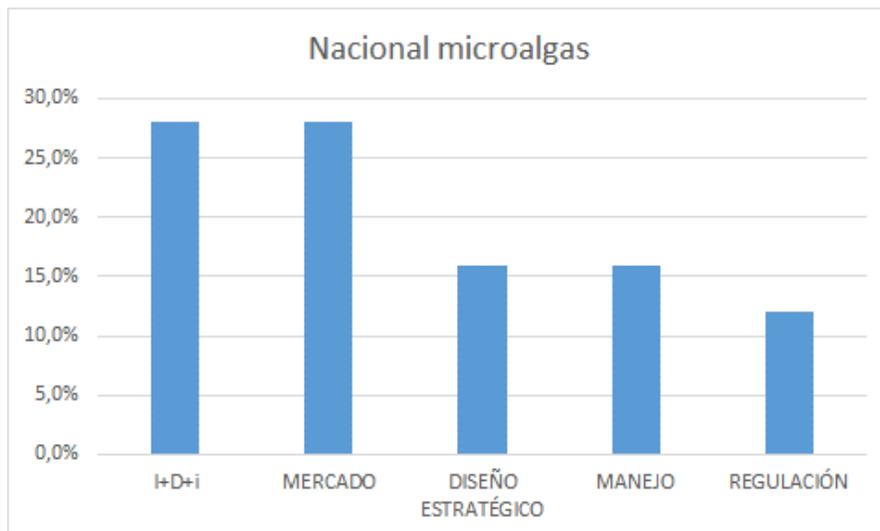


Figura 4. Frecuencia de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo realizado con actores vinculados a las microalgas.

Los resultados de las frecuencias de los ámbitos de problemas obtenidos muestran que en el sector de la pesca artesanal los ámbitos de mayor frecuencia fueron el Mercado con un 16%, la Regulación con un 12% y la Fiscalización con un 9%. El ámbito de menor frecuencia en este grupo fue la Capacitación y difusión con porcentaje menor al 1% (**Figura 5**).

Para el sector Empresa los ámbitos de mayor frecuencia fueron Regulación con un 22%, Fiscalización con un 13% y el Fomento con un 10%. El ámbito Sistema económico fue el que presentó la menor frecuencia cercana al 1% en este grupo de interés (Figura 5).

Los ámbitos de problemas de mayor frecuencia en el grupo de la Institucionalidad sectorial fueron la Regulación con un 14,3%, el Mercado con 13% y el Manejo con poco más del 12% (Figura 5).



Figura 5. Frecuencia nacional de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo separados por grupo de interés. Estos resultados no incluyen los problemas levantados por los actores vinculados a las microalgas.

El grupo Institucional de fomento presentó una mayor frecuencia en los ámbitos de I+D y Mercado ambos con 25% y el resto de sus ámbitos presentaron frecuencias similares y entorno al 12% (Figura 5).

Los ámbitos de problemas de mayor frecuencia en el grupo de Investigación fueron el I+D+i con un 20%, el Mercado con un 12,5%, la Regulación y Valor agregado que presentan similarmente un 10% (Figura 5).

Al observar los resultados de las frecuencias de ámbitos de problemas en los distintos talleres realizados a nivel nacional tenemos que los ámbitos de la Regulación, el Mercado, la Fiscalización, el Fomento e I+D+i, presentan las mayores frecuencias y además presentan una amplia distribución en su aparición como problemas (Figura 6).

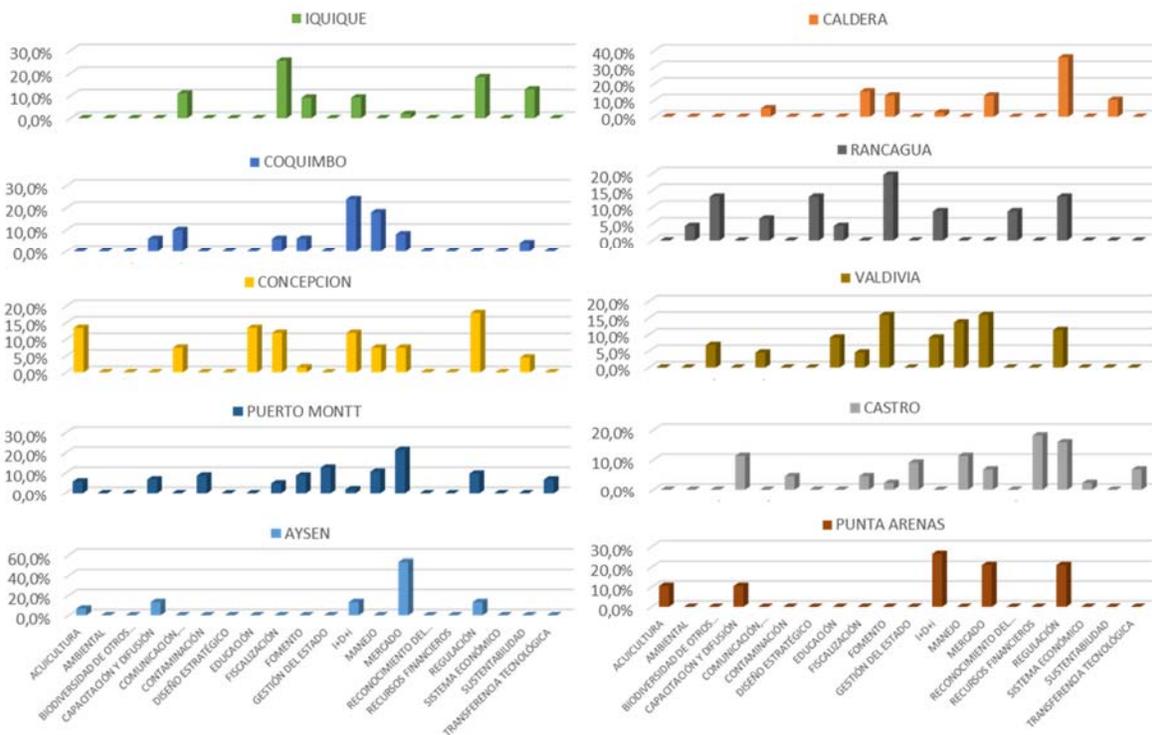


Figura 6. Frecuencia de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo separados por zona en que se realizó cada taller.

En la Figura 7 se muestra la prioridad asignada a los ámbitos de problemas por el total de participantes a los talleres regionales, donde observamos que las mayores prioridades iniciales (ajustada) se encuentra en los ámbitos Ambiental y Reconocimiento del alguero, seguidas de Comunicación-Coordinación y Cooperación, Recursos financieros y Biodiversidad de otros recursos. El ámbito que presentó la menor prioridad promedio inicial fue el Sistema económico.

Los ámbitos de mayor prioridad final (promedio) fueron el Ambiental, la Contaminación, el Diseño estratégico, la Educación, la Gestión del estado, el Reconocimiento del alguero, los Recursos

financieros, el Sistema económico y la Acuicultura. El ámbito que presentó la menor prioridad fue la Comunicación, Coordinación y Cooperación (**Figura 7**).

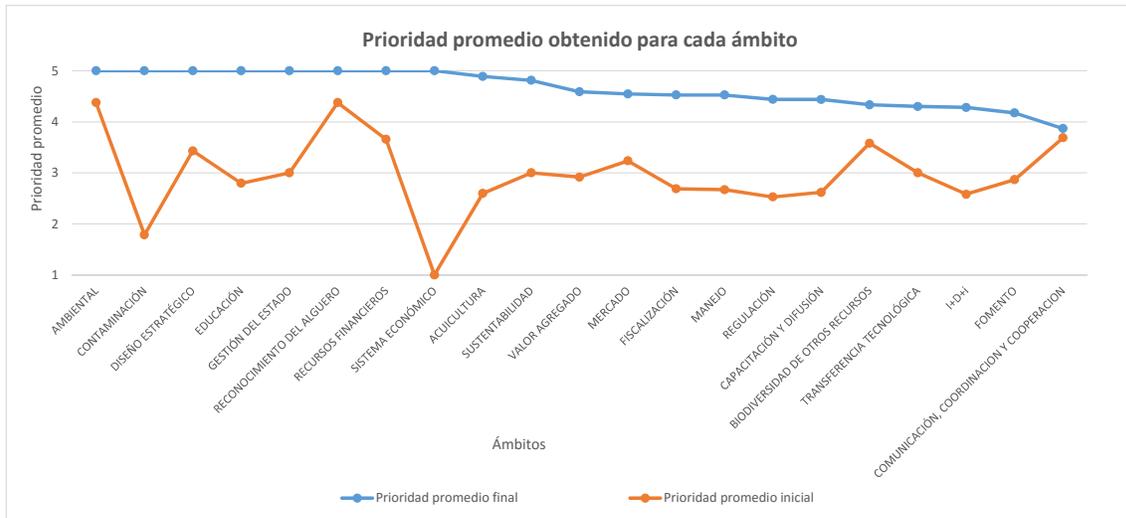


Figura 7. Prioridad promedio de Problemas otorgada inicialmente y el valor promedio final obtenido para cada ámbito.

El ámbito de problemas que presentó una alta prioridad en el sector de la Pesca artesanal fue el Mercado con 28 tarjetas transcritas seguido del ámbito de la Regulación con 22 tarjetas y la Fiscalización con 16 tarjetas. El ámbito de la Regulación también presentó una alta prioridad en el sector Institucional sectorial y presentó 14 tarjetas a nivel nacional, seguidos del Mercado con 13 tarjetas transcritas y el Manejo con 12 tarjetas. En el sector Empresas el ámbito que presentó una alta prioridad fue la Regulación, que además presentó 28 tarjetas, la mayor cantidad para este sector.

El sector Investigación presenta una alta prioridad en los ámbitos de I+D+i y del Mercado que presentan también las mayores cantidades de tarjetas transcritas con 18 y 14 tarjetas respectivamente. Este resultado es similar en el sector Institucional de fomento, que presentan además las mayores tarjetas transcritas. (**Figura 8**).

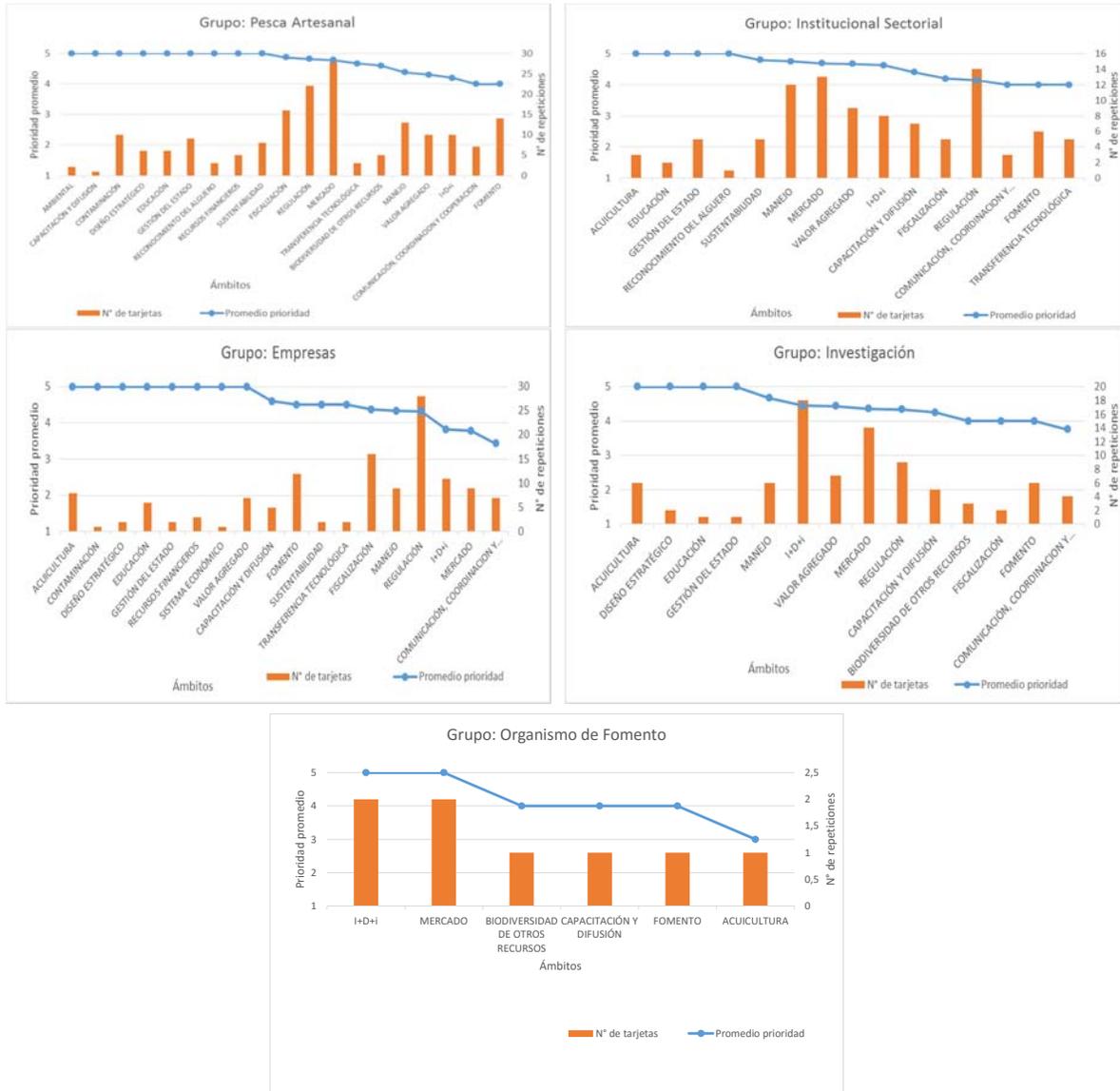


Figura 8. Prioridad nacional de ámbitos de problemas que surgieron en el proceso participativo separados por grupo de interés.

4.3 Identificación de Oportunidades

En los talleres realizados se obtuvieron un total de 375 tarjetas transcritas con oportunidades identificadas por los participantes, de las cuales 352 corresponden a los 11 talleres realizados para macroalgas y 23 tarjetas con oportunidades identificados en el taller de microalgas (Valparaíso) (**Figura 9**). Los Talleres que presentaron la mayor cantidad de tarjetas con oportunidades transcritas fueron los de Puerto Montt con 77 tarjetas y Concepción con 53 tarjetas, seguidos por Coquimbo y Rancagua con 41 y 38 tarjetas respectivamente.

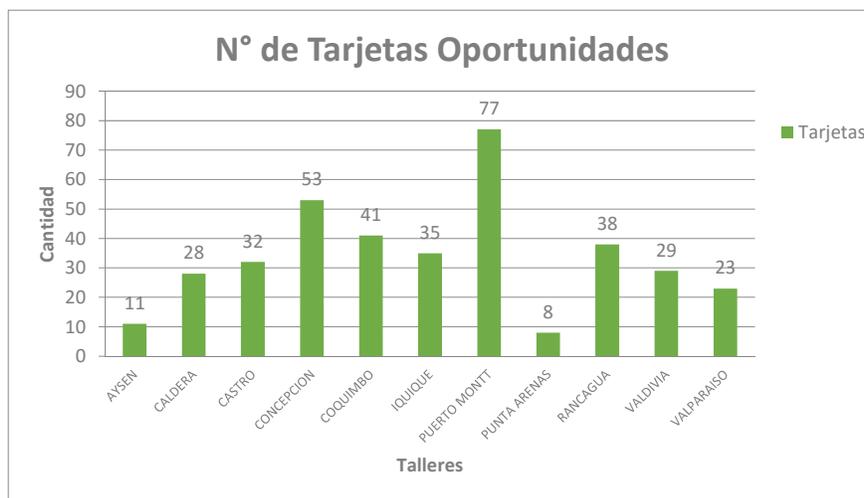


Figura 9. Cantidad de tarjetas transcritas con oportunidades por los participantes de los talleres regionales.

4.3.1 Ámbitos de Oportunidades

A nivel nacional, para el caso de las macroalgas, se identificaron 13 ámbitos de oportunidades, donde las oportunidades con mayor frecuencia correspondieron a: Mercado con un 22%, el Sector consolidado, y Diversidad y Calidad algal, ambas con un 12%, y el Manejo con 10,5% (**Figura 10**). En cambio, para el caso de las microalgas, se identificaron cinco ámbitos de oportunidades, siendo las de mayor frecuencia la Producción sustentable, la Descontaminación e I+D+i (**Figura 11**).

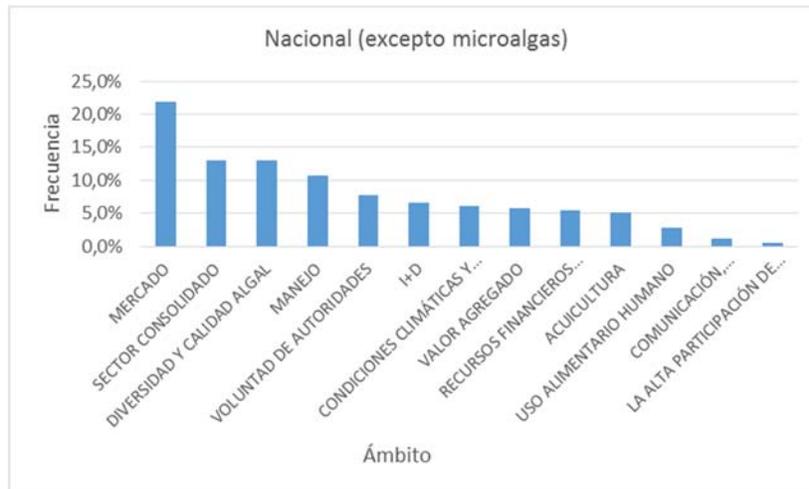


Figura 10. Frecuencia a nivel nacional de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo. Se excluyen resultados obtenidos con actores relacionados con las microalgas.

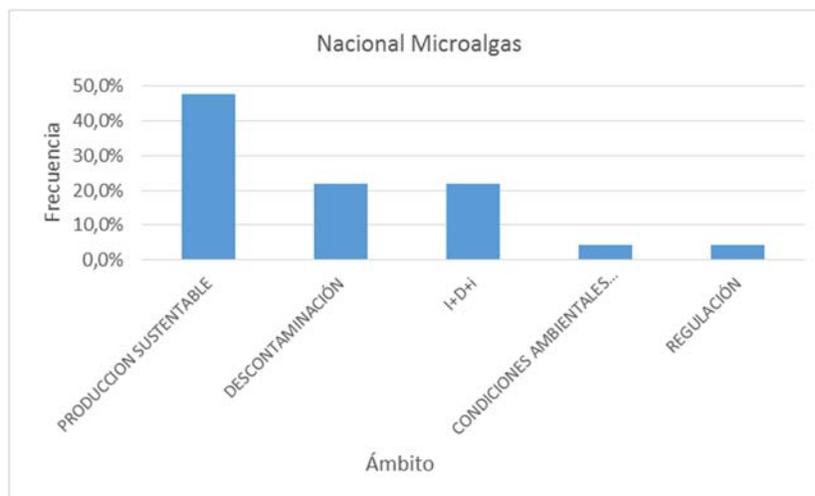


Figura 11. Frecuencia a nivel nacional de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo realizado con actores relacionados con las microalgas.

Los ámbitos de oportunidades de mayor frecuencia en el sector de la Pesca artesanal es el Mercado con un 24% seguido por el Manejo con 15% y el ámbito del sector consolidado con 13%. El ámbito que en este sector presentó una menor frecuencia fue la Alta participación de la mujer (Figura 12).

El sector empresa a nivel nacional presenta como ámbitos con mayores frecuencias, el Mercado con un 20%, las Condiciones climáticas y oceanográficas propicias para el desarrollo de algas con un 15% y el Sector consolidado con un 11,5%.

Para el sector Institucional sectorial la mayor oportunidad se encuentra en la Voluntad de las Autoridades con un 26% seguida por el sector consolidado con un 15%. Para el grupo de los organismos de fomento los ámbitos de oportunidad de mayor frecuencia son el Mercado con un 37,5% y seguida por el Sector consolidado con un 31%.

El sector Investigación presentó el ámbito del Mercado con la mayor frecuencia (25%) seguido por el ámbito de la Diversidad y calidad algal con 16,5% e I+D+i con un 15%.

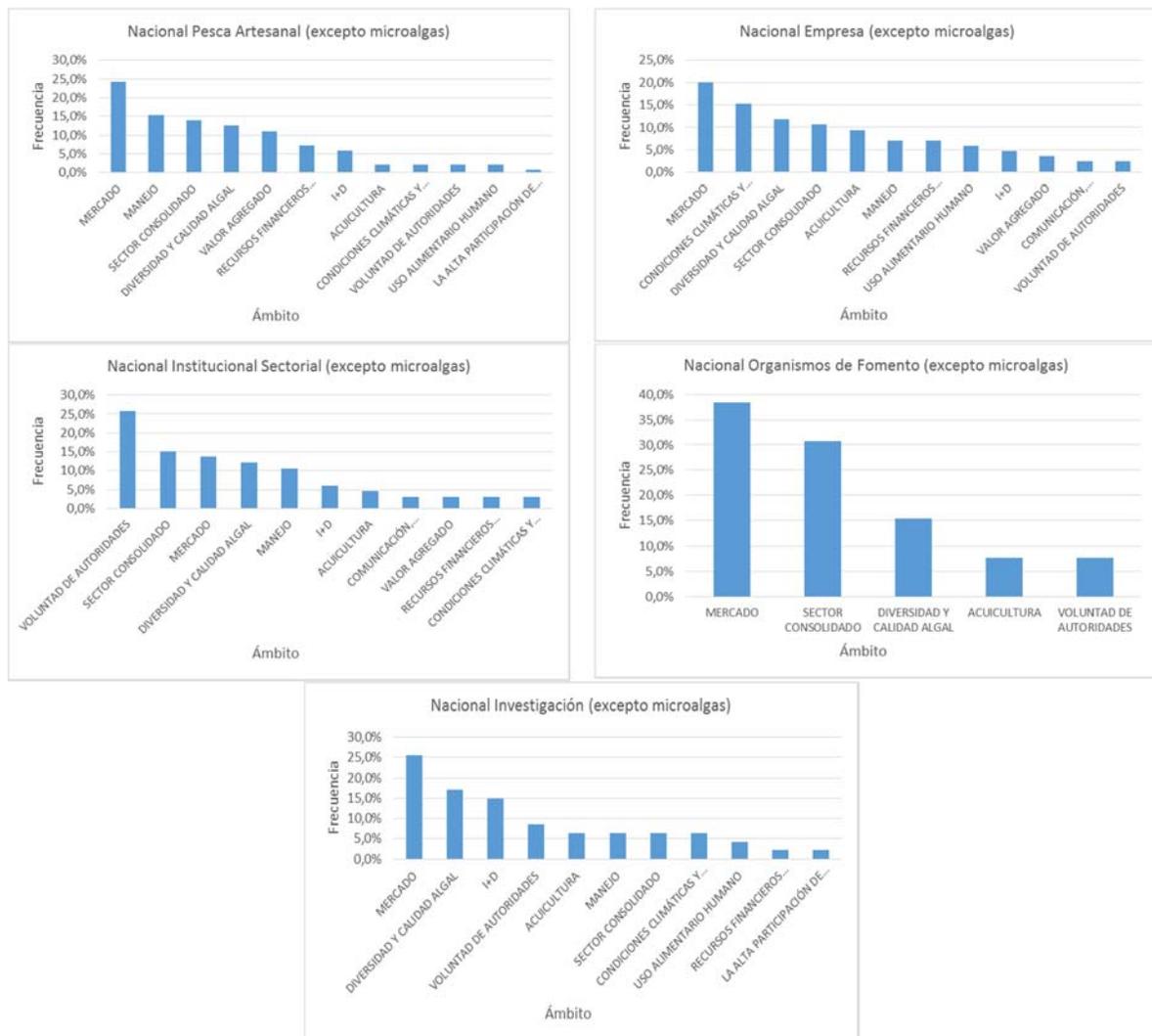


Figura 12. Frecuencia de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo separados por grupo de interés.

Los resultados de los ámbitos de oportunidades de mayor frecuencia en los talleres realizados se destacan los ámbitos del Mercado y el Manejo que aparecen relevados en todos exceptuando en el taller de Punta Arenas donde no se presentan y la Diversidad y Calidad algal que solamente está ausente en el taller de Coquimbo (Figura 13).

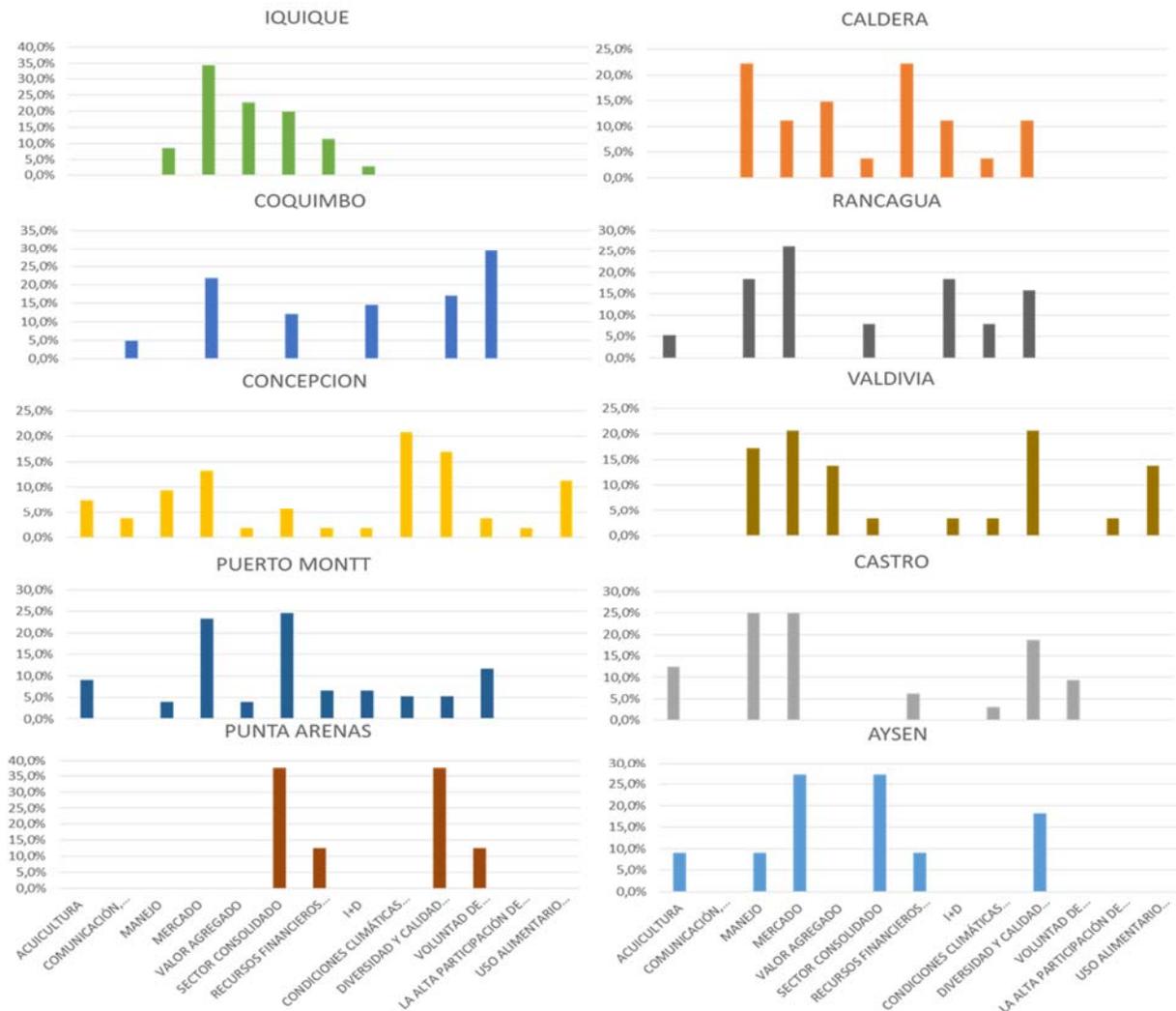


Figura 13. Frecuencia de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo separados por zona en que se realizó cada taller.

En la Figura 14 se muestra la prioridad asignada a los ámbitos de oportunidades por el total de participantes a los talleres regionales, donde se puede observar que en las mayores prioridades iniciales se encuentran los ámbitos de la Alta participación de la mujer, Comunicación, Coordinación y Cooperación y el Valor agregado.

La prioridad promedio final muestra que los ámbitos de oportunidades de mayor prioridad a nivel nacional son la Condiciones climáticas y oceanográficas propicias para desarrollo de algas, el ámbito del Manejo, el Mercado y la Acuicultura. (Figura 14).

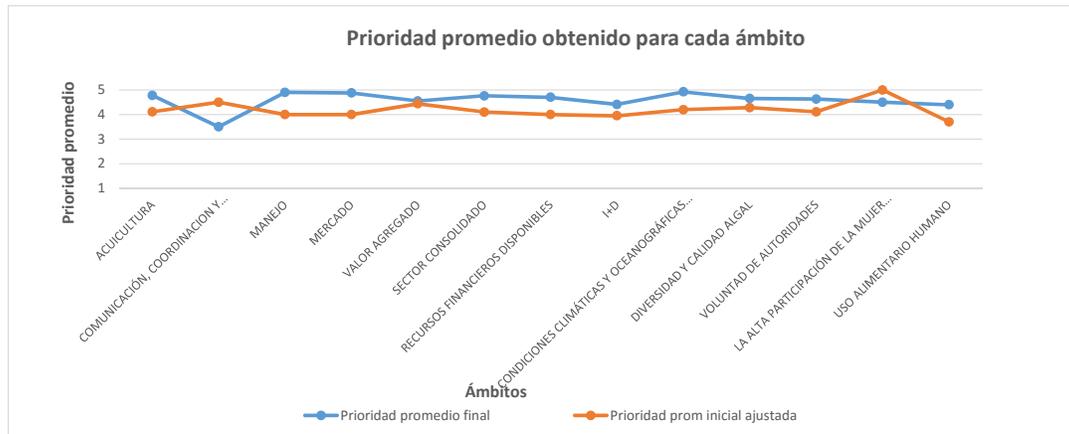


Figura 14. Prioridad promedio de Oportunidades otorgada inicialmente y el valor promedio final obtenido para cada ámbito.

Para el sector de la Pesca artesanal los ámbitos de oportunidad de mayor prioridad fueron el Mercado que además presentó la mayor cantidad de tarjetas transcritas (33) seguido del ámbito del Manejo que presenta 21 tarjetas, esta condición se repite también en el sector Investigación solamente variando la cantidad de tarjetas a 12 por ámbito.

Para el sector Institucional sectorial los ámbitos que se observaron con mayor prioridad fueron la Voluntad de la Autoridad y el Sector consolidado presentando 17 y 10 tarjetas respectivamente. En el sector Empresas, los ámbitos de mayor prioridad fueron el Mercado y las Condiciones climáticas y oceanográficas propicias para desarrollo de algas, ambas con 17 tarjetas o repeticiones (Figura 15). Para el sector Institucional de fomento la mayor prioridad se dio en el ámbito del Mercado que presentó además la mayor cantidad de tarjetas, seguida del ámbito del Sector consolidado.

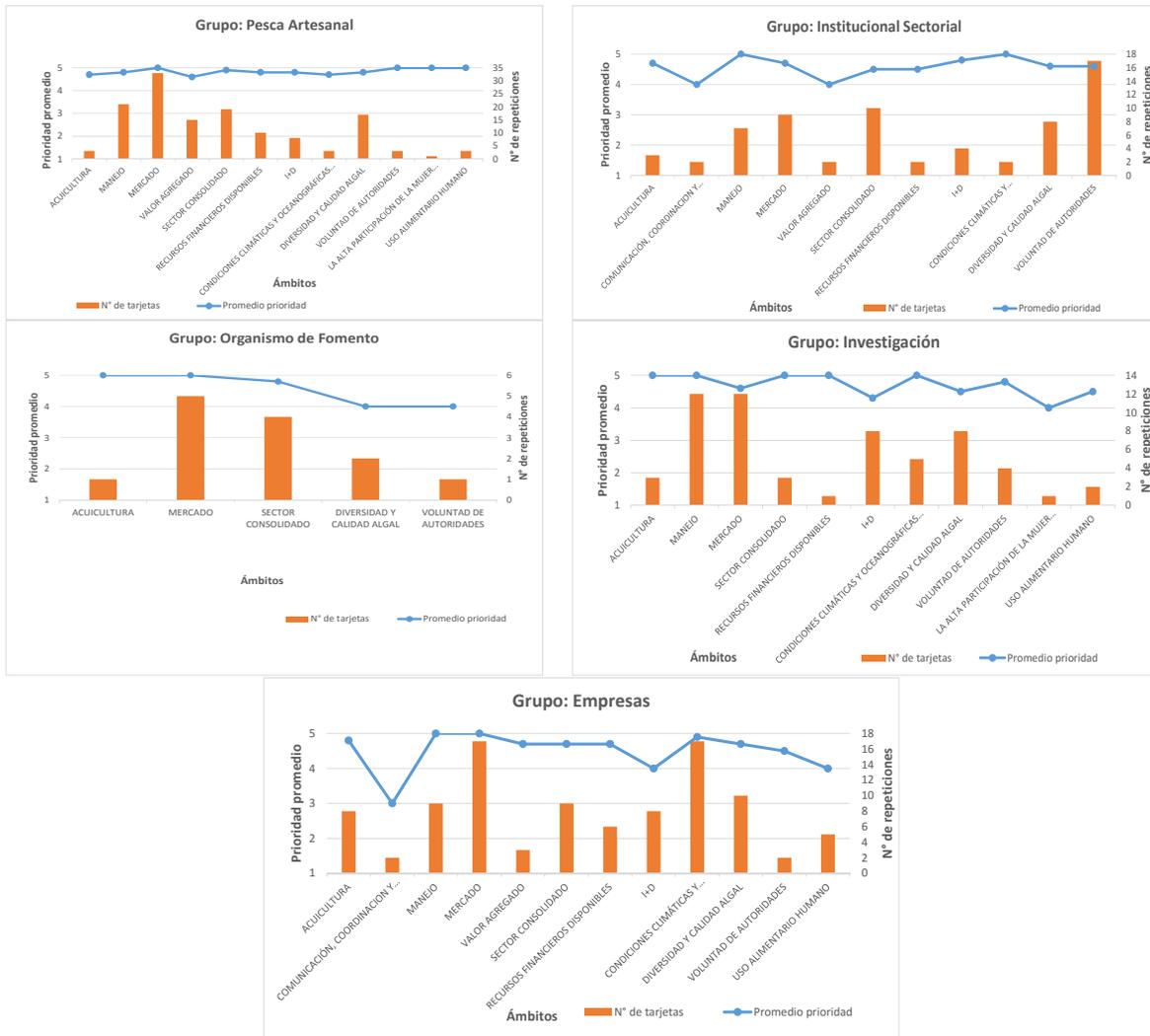


Figura 15. Prioridad nacional de ámbitos de oportunidades que surgieron en el proceso participativo separados por grupo de interés.

5 Discusión y Conclusiones

El alto interés en la participación a los Talleres realizados representa un factor importante en este tipo de actividades que requiere de una amplia diversidad de grupos de interés que aporten su experiencia en toda la cadena productiva para el logro tanto del objetivo propuesto en los Talleres como para la construcción de la PNAL. En los Talleres realizados se registró una alta convocatoria, destacándose los Talleres de Iquique con 24 participantes y el Taller de Puerto Montt realizado el 22-09-2016 con 23 participantes (**Tabla 3**).

En general los participantes de los Talleres realizados pertenecen a una gran diversidad de sectores de la actividad algal, comprendiendo a representantes de la pesca artesanal, de organizaciones de algueros y pescadores, representantes de las empresas tanto de macroalgas como microalgas, servicios gubernamentales del sector pesquero y acuícola, así como de fomento productivo, entre otros. Todos ellos contribuyeron entregando su aporte y experiencia en la identificación de los Problemas y Oportunidades por ellos visualizados en el sistema algal.

Al observar los listados de los participantes a los talleres regionales (**Punto 8**), los participantes del sector de la Pesca artesanal fueron los que presentaron la mayor cantidad total de asistentes a los Talleres realizados (**Tabla 3**).

En los doce talleres en los cuales se trabajó en la identificación de Problemas y de Oportunidades, se puede observar que existen diferencias importantes entre los talleres realizados en los talleres de Punta Arenas, Aysén y Valparaíso. Un antecedente relevante de estas locaciones, es que no presentaron representantes del sector Pesquero artesanal, pero los talleres de Valdivia, Puerto Montt (16-10-2015) y Caldera aportaron con 39 representantes de este sector lo cual significa que aportaron con el 58% del total.

En las localidades de Caldera, Aysén y Puerto Montt (16-10-2015) se caracterizaron por no presentar representantes del área de la Investigación y la mayor representación de los investigadores se encontró en Coquimbo, Valparaíso y Puerto Montt (22-09-2015) aportando con 18 representantes de un total de 27 a nivel nacional. La mayor representación del sector Institucional es aportada por los talleres de Puerto Montt (22-09-2015), Coquimbo y Rancagua que aportaron 23 participantes de un total de 42. Del total de los representantes del sector de la Empresa 34 fueron aportados por los Talleres de Iquique, Concepción, Caldera y Puerto Montt (22-09-2015).

Al analizar los ámbitos de problemas que aparecieron en los Talleres realizados, desde el punto de vista de las personas que compusieron los Talleres se puede comprender los resultados

observados, donde se destaca que los ámbitos del Mercado, Manejo y Regulación presentaron la mayor cantidad de tarjetas transcritas en los talleres a nivel nacional (**Figura 3 a Figura 4**).

Al analizar los resultados por grupo de interés y por la localidad considerada, se observa que los problemas identificados por los participantes de los Talleres, mostraron diferencias en su frecuencia, tanto por grupo de interés (**Figura 5**), como para las diversas locaciones en las que se realizaron los talleres (**Figura 6**), se destaca que los ámbitos del Mercado e I+D+i presentan la mayor frecuencia tanto a nivel nacional como también en el Taller de las microalgas. Estos resultados podrían deberse a la percepción de los participantes de los diversos grupos de interés de que estos problemas son relevantes de resolver para desarrollar la actividad a mediano y largo plazo.

El ámbito de problemas relacionados con el mercado tuvo una alta frecuencia en los diversos grupos de interés, salvo en el correspondiente a la empresa, donde el mercado ocupó el séptimo lugar. En términos similares surge el ámbito de problemas referidos a la regulación, alcanzando altos niveles de frecuencia, salvo en el grupo de los organismos de fomento donde no surgió como problema (**Figura 6**). La acuicultura también surgió como un ámbito de problema con niveles de frecuencia alto, salvo en la pesca artesanal, donde no se percibe como problema, sino que se observa como oportunidad.

A nivel territorial, las convergencias se observan en los ámbitos de mayor frecuencia a nivel nacional; donde las diferencias asociadas a particularidades territoriales se aprecian en los ámbitos de menor frecuencia a nivel nacional. En este sentido se destaca que los ámbitos de problemas de la Regulación, el Mercado, la Fiscalización y menor frecuencia el ámbito de I+D+i aparecen en la frecuencias altas tanto de los grupos de interés como en la distribución por taller o localidad, lo cual implica lo relevante de estos problemas para los participantes de los talleres. Esto también se puede constatar al observar las priorizaciones realizadas por los participantes y representantes de los distintos sectores o grupos de interés en donde dan una mayor prioridad a estos ámbitos (**Figura 8**).

En relación a las Oportunidades presentes en el sistema y factibles de aprovechar los participantes de los talleres identificaron 13 ámbitos de oportunidades para macroalgas (**Figura 10**) y 5 ámbitos de oportunidades para microalgas (**Figura 11**), distribuidos en 375 tarjetas transcritas (**Figura 9**).

Al analizar las frecuencias de estos ámbitos de Oportunidad a nivel nacional, y considerando sólo las macroalgas, observamos que el Mercado presenta la mayor frecuencia de aparición seguida de la Diversidad y calidad algal, y del ámbito del Manejo. Al observar los ámbitos de mayor frecuencia en las microalgas de destaca significativamente la Producción sustentable (**Figura 11**).

A nivel de los diversos grupos de interés, se observan convergencias en oportunidades tales como el Mercado que ocupa el primer lugar, salvo en el grupo perteneciente a la institucionalidad sectorial; la diversidad y calidad algal, ocupa entre el segundo y cuarto lugar entre los diversos grupos de interés. Las mayores diferencias se observan en oportunidades tales como: Voluntad de autoridades y Valor agregado (**Figura 12**).

La acuicultura surge en todos los grupos de interés, aun cuando ocupa lugares entre el cuarto y octavo lugar, se debe destacar que se percibe como una oportunidad para el desarrollo de la actividad algal y disminuir la presión sobre las praderas naturales. Así mismo, se vislumbra como una oportunidad para generar producto de óptima calidad para determinados usos que requieren materia prima de alta calidad como los usos en cosmética o moléculas funcionales.

A nivel territorial se observan diferencias que dan cuenta de las particularidades espaciales, donde por señalar algunas, en los talleres realizados en Rancagua, Concepción, Puerto Montt, Castro y Aysén surge la acuicultura, estando ausente en las demás localidades. Por otro lado, el mercado surge como una oportunidad en todas las localidades, salvo en Punta Arenas (**Figura 13**).

Al considerar la prioridad final asignada a los ámbitos de Oportunidades a nivel nacional, se puede observar que los ámbitos del Mercado, el Manejo y la Acuicultura son relevantes a presentar las mayores prioridades en conjunto con las Condiciones climáticas y oceanográficas propicias para desarrollo de algas (**Figura 14**). Al considerar la prioridad de los sectores o grupos de interés se observa que estos ámbitos de oportunidades son prioritarios para casi todos, resultando como los ámbitos que los grupos consideran de mayor importancia (**Figura 15**).

En general los ámbitos del Mercado y el Manejo son considerados como ámbitos de Problemas, pero también como ámbitos de Oportunidades para ser aprovechados dentro del sistema algal, esto se puede observar en gran parte de los talleres realizados a nivel nacional y considerando la amplia diversidad de los participantes y el alto número de estos, los resultados aquí mostrados permiten dar líneas para establecer medidas, acciones y estrategias que la PNAL deberá desarrollar.

6 Los Literatura citada

- Astigarraga, E., sf. *Método Delphi*, s.l.: Universidad de Deusto - Facultad de CC.EE. y Empresariales.
- Banco Mundial, 2010. *La formulación de políticas en la OCDE: Ideas para América Latina*. s.l.:s.n.
- CESSO, 2014. *Identificación de Indicadores Sociales Relevantes en la Evaluación de las Medidas de Administración Pesquera y Acuícola. Informe Final*, Valparaíso: Subsecretaría de Pesca y Acuicultura.
- Chevalier, J. & Buckles, D., 2013. *Participatory Action Research. Theory and methods for engaged inquiry*. Primera Edición ed. New York: Routledge.
- Dávila, M., 2011. ¿De qué se habla cuándo se habla de Políticas públicas? Estado de la discusión y actores en el Chile Bicentenario. *Revista Chilena de Administración Pública*, Issue 17, pp. 5-33.
- Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, 2013. *DIPRES*. [En línea] Available at: www.dipres.cl [Último acceso: agosto 2015].
- Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, 2014. *DIPRES*. [En línea] Available at: www.dipres.cl
- Dodd, F. J., Donegan, H. A. & McMaster, T. M., 1995. Reassessment of consistency criteria in judgment matrices. *The Statistician*, 44(1), pp. 31-41.
- Donegan, H. A., Dodd, F. J. & McMaster, T. M., 1992. A new approach to AHP decision-making. *The Statistician*, Volumen 41, pp. 295-302.
- Gertler, P. J. y otros, 2011. *La evaluación de impacto en la práctica*. s.l.:Banco Mundial.
- Gobierno de Chile, 2013. *Programa de Gobierno Michelle Bachelet. 2014-2018. Chile de todos*. [En línea] Available at: <http://www.gob.cl/programa-de-gobierno/> [Último acceso: 20 Marzo 2014].
- Ji, P. & Jiang, R., 2003. Scale transitivity in the AHP. *The Journal of the Operational Research Society*, 54(8), pp. 896-905.
- Khandker, S., Koolwal, G. & Samad, H., 2010. *Handbook on impact evaluation. Quantitative methods and practices*. Washington, D.C.: The World Bank.
- OCDE, 2015. *How's Life? 2015: Measuring Well-being*. Paris, París: OECD Publishing.
- Saaty, T. L., 1986. Axiomatic foundation of the analytic hierarchy process. *Management Science*, 32(7), pp. 841-855.
- Shore, C., 2010. La antropología y el estudio de la política pública: Reflexiones sobre la "formulación" de las políticas. *Antípoda*, Issue 10, pp. 21-49.
- SUBPESCA, 2003. *Política Nacional de Acuicultura*, Valparaíso: Subsecretaría de Pesca.
- SUBPESCA, 2007. *Política Nacional Pesquera. Subsecretaría de Pesca*, Valparaíso: Subsecretaría de Pesca.
- Velásquez, R., 2009. Hacia una nueva definición del concepto de "política pública". *Desafíos*, Issue 20, pp. 149-187.
- Yeh, C.-H. & Deng, H. P., 1999. Multi-Criteria Analysis for Dredger Despatching under Uncertainty. *The Journal of the Operational Research Society*, 50(1), pp. 35-43.

7 Registro fotográfico

7.1 Taller Coquimbo



Ilustración 1. Registro fotográfico del taller de Coquimbo. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.2 Taller de Caldera



Ilustración 2. Registro fotográfico del taller de Caldera. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.3 Taller de Iquique



Ilustración 3. Registro fotográfico del taller de Iquique. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.4 Taller Rancagua



Ilustración 4. Registro fotográfico del taller de Rancagua. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.5 Taller Punta Arenas



Ilustración 5. Registro fotográfico del taller de Punta Arenas. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.6 Taller Aysén



Ilustración 6. Registro fotográfico del taller de Aysén. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.7 Taller Concepción



Ilustración 7. Registro fotográfico del taller de Concepción. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.8 Taller Puerto Montt (22-09-2015)



Ilustración 8. Registro fotográfico del taller de Puerto Montt (22-09-2015). Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.9 Taller Castro



Ilustración 9. Registro fotográfico del taller de Castro. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.10 Taller Valdivia



Ilustración 10. . Registro fotográfico del taller de Valdivia. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.11 Taller Valparaíso (microalgas)

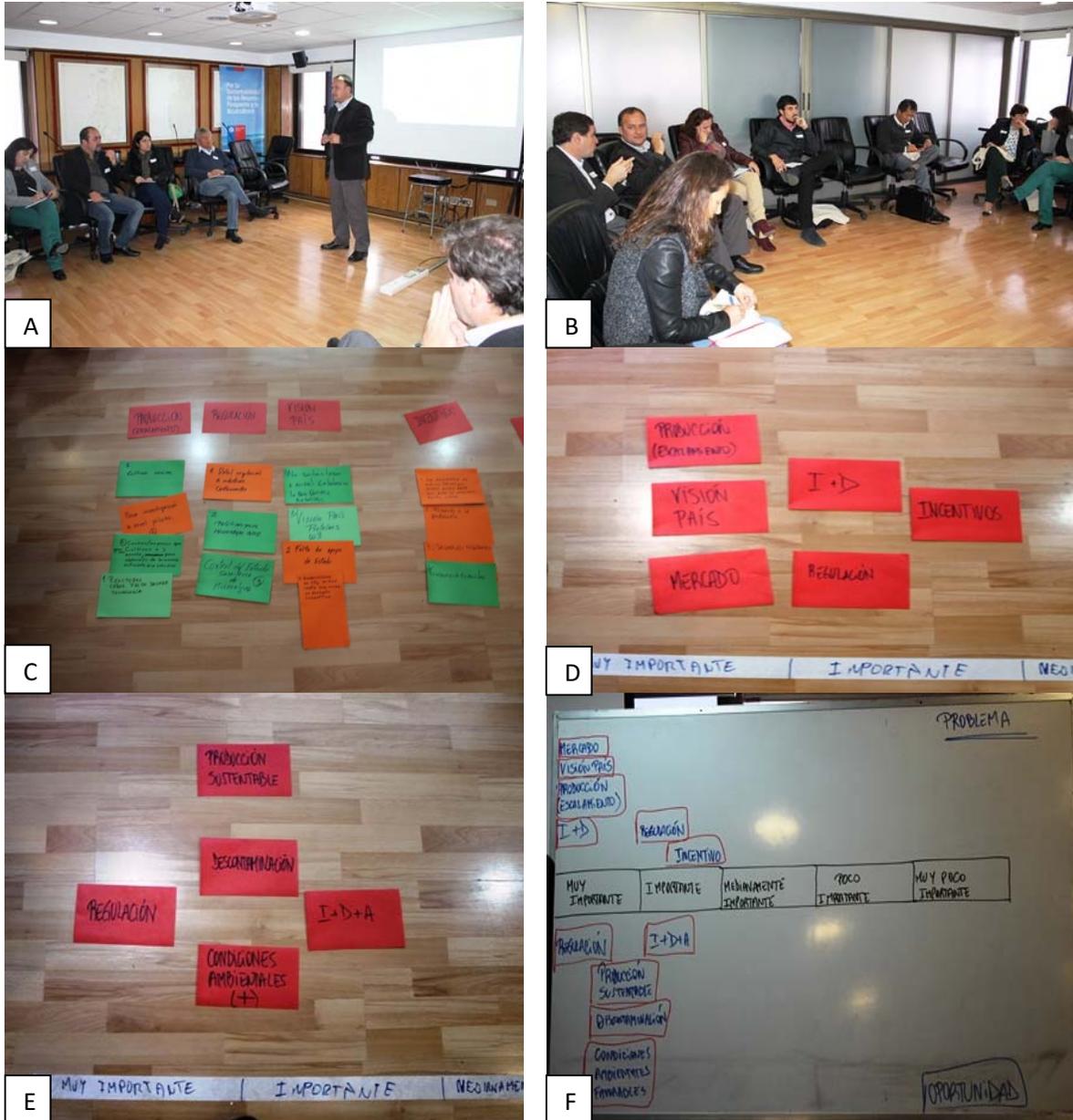


Ilustración 11. . Registro fotográfico del taller de Valparaíso. Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

7.12 Taller Puerto Montt (16-10-2015)



Ilustración 12. Registro fotográfico del taller de Puerto Montt (16-10-2015). Fotografías A-F, trabajos de Identificación de Problemas y Oportunidades y priorización.

8 Registro Asistencia

8.1 Taller Coquimbo

Registro de Asistencia

PROYECTO	Política Nacional de Algas - PNAL			
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades			
Región	Coquimbo	Comuna	Cabo.	Dirección/Localidad
Fecha	21 / 08 / 2015	Hora inicio	09:30	Hora término
Participantes de CESSO	CARLOS TAPIA JOPIA; REINALDO RODRIGUEZ GUERRERO	SERGIO DURAN YAÑEZ MANUEL DÍAZ POBLETE		

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	FIRMA
Aldo Jiménez Paz		
Alonso Vega Reyes	UCN	
Bernarda Campusano Pizarro		
Carlos Santander		
César Donoso	UCN	
Enrique Altamirano Tordecilla		
Fernando Tirado Soto		
Franklin Pincheira Urtúa		
Jaime Molina Pérez	SERNAPESCA	
Javier Chávez Vilches	SSPA	
Javier Rivera Vergara	SSPA	

Registro de Asistencia
Coquimbo, 21. Ago. 2015 - PNAL

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	FIRMA
Juan Machiavello	UCN	
Julio Vásquez Castro	UCN	
Manuel Andrade	SSPA	
Manuel Escobar	UCN	
Marcelo Godoy Roco		
Marcia Tirado	SERNAPESCA	
Maria Graciela Ortiz Salinas	APROAL	
Mario Edding Villablanca	UCN	
Miguel Angel Cuadros Moreno	SEREMI ECONOMIA	
Pablo Andres Mayorga Ross		
Pedro Toledo	UCN	

Registro de Asistencia
Coquimbo 21. Ago. 2015 - PNAL

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	FIRMA
Roberto Acuña Galleguillos	CORFO	
Rubén Rojas Gallardo		
Sergio Mesa	SSPA	
Raúl Valeria Jamett		

Registro de Asistencia

PROYECTO	Política Nacional de Algas - PNAL			
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades			
Región	Coquimbo	Comuna	Cabo.	Dirección/Localidad
Fecha	21 / 08 / 2015	Hora inicio	09:30	Hora término
Participantes de CESSO	CARLOS TAPIA JOPIA; REINALDO RODRIGUEZ GUERRERO	SERGIO DURAN YAÑEZ MANUEL DÍAZ POBLETE		

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	EMAIL	FIRMA
Yuri Soto	FAP / Esp. Res.			
Juan Carlos	Sergio Mesa			
Cecilia Cordero	Chavica-Claro			
Manuel Escobar	Fernando Soto			
Pedro Toledo	UCN			
Pedro Toledo	CIDTA-UCN			

8.2 Taller de Caldera

Registro de Asistencia
Atacama

PROYECTO	Política Nacional de Algas (PNAL)				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Coquimbo	Comuna	Caldera	Dirección/Localidad	UDA Caldera
Fecha	28/08/2015	Hora inicio	10:00	Hora término	15:45
Participantes de CESSO	Carlos Tapia Manuel Díaz				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	FIRMA
Tomás Fredes		Representante Pesca Artesanal Chañaral	
Iván Miranda	SERNAPECA		
René Álvarez	CARICOL bajo		
Sergio Ubillo	Cin Sur Curru		
René Salinas	ASIPPEC AG		
Jovino Contreras			
Luis Peralta Trujillo	STI MAR		
José Humberto Concha Gomez			
Humberto Poblete			

Registro de Asistencia
20/08/2015 UDA - Caldera / PNAL

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	FIRMA
Rosamel Cid	Planta picadora Picadora	Proprietario	
Pedro Maturana	CORFO		
José Roberto Díaz	Asippec	Asesor	
Cristóbal Díaz	Asippec	Asesor	
Wilfredo Díaz	ALIMEX	Caldera	

REGISTRO DE ASISTENCIA

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Atacama	Comuna	Caldera	Dirección/Localidad	UDA Caldera
Fecha	28/08/2015	Hora de inicio	10:00	Hora de término	15:45
Participantes de CESSO	Carlos Tapia Manuel Díaz Humberto Poblete				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	EMAIL	FIRMA
Luis Roberto Concha Gomez	SERNAPECA	Asesor		
Humberto Poblete	Asippec	Asesor		

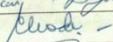
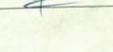
20/08/2015 | PNAL
UDA Caldera

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	EMAIL	FIRMA
LEYLA MASWF	ASIPPEC			
Andrés Guayán	Mesa Pesca Artesanal			
Roberto Díaz	Asippec			
Justina Varela	Asippec			
Roberto Díaz	Mesa Pesca Artesanal			
Roberto Díaz	Mesa Pesca Artesanal			
Verónica Muñoz	SERNAPECA			
Roberto Díaz	Asippec			
Wilfredo Díaz	Asippec			

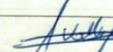
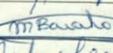
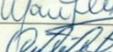
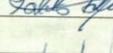
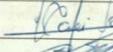
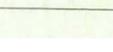
8.3 Taller de Iquique

 **Registro de Asistencia**

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Tarapacá	Comuna	Iquique	Dirección/Localidad	Hotel Agualuna
Fecha	04 / 09 / 2015	Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán-Reinaldo Rodríguez				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Alberto Olivares	Febupesca	Secretario			
Beatriz Jiménez	Bias del Rosario Araya Ledezma				
Eliana Escudero	IFOP	Jefe Base Zona			
Jessica Alarcón					
Jorge Balcázar	SB Constitución	Presidente			
José Madrid	Madrid y Madrid Asociados Limitada				
Juan Carlos Villarroel	SUBPESCA				
Juan Tapia Izaga	Asociación Gremial de Plantas Picadoras de Algas				
Julio Heredia	Federación de Buzos Taltal	Tesorero			

 **Registro de Asistencia**

Juan-Carlos Villarroel <i>Marcos Soto</i>	Director zonal				
Manuel González	Federación de Buzos Taltal				
Manuel Vallejos	Seremi Medio Ambiente				
Margarita Barahona Rojas	Soc. Comercial e Ind. Shellfish Ltda.				
María Isabel Araya Olmos	Verónica del Carmen Vega Jiménez				
María Salazar	Federación de Buzos Taltal				
Norma Vara	Jacqueline Nieves Ferrada Iribarren				
Oroindo Delgado	SB Constitución				
Pablo López	Caleta Coloso y AGREBUMAR				
Paulo López	SB Constitución				
Leonardo Cantos	Federación de Buzos Taltal	Presidente			
Verónica Vega	Verónica del Carmen Vega Jiménez (Planta 2)				


Registro de Asistencia

PROYECTO		Política Nacional de Algas PNAL			
OBJETIVO		Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades			
Región	Tarapacá	Comuna	Iquique	Dirección/Localidad	Hotel Aguaiuna
Fecha	04 / 09 / 2015	Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán-Reinaldo Rodríguez				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Carolina Chavez	MADRES Y MADRISOL				
Adolfo Vargas	PROMAR	Rep. Leg. 2			
Pilar Natta	Promar Pacífico	Admin. Int.			
Carolina Casas	STRANZO DIAZ	Tesoro			
Guillermo Rojas	PROMAR	Investigador			
María Zapata	Fobupes en	Pres. Int.			
Osvaldo Espinoza	S. Valente Rio Seco	Secretario			
Jorge Padilla					

8.4 Taller Rancagua

 **Registro de Asistencia**

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL						
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades						
Región	Libertador General Bernardo O'Higgins	Comuna	Rancagua	Dirección/Localidad	Hotel Diego de Almagro		
Fecha	04 / 09 / 2015			Hora inicio	9:30	Hora término	15:45
Participantes de CESSO	Carlos Tapia-Manuel Díaz						
NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO			FIRMA		
Andrés Lorca	CORFO						
Carmen Solar	Recolectora				<i>Carmen Solar</i>		
Cecilia Mansferrer	Dirigente de Federación de Navidad				<i>Cecilia Mansferrer</i>		
César Cordero Godoy	Dirigente de Cooperativa La Lancha				<i>César Cordero</i>		
Eduardo Pérez	Universidad Católica del Norte				<i>E. Pérez</i>		
Emiliano Guerrero	Concejal Alguero de Bucalemu				<i>Emiliano Guerrero</i>		
Genaro Guerrero	Dirigente de Federación de Pichilemu				<i>Genaro Guerrero</i>		
Iván Céspedes	SSPA				<i>Iván Céspedes</i>		
Juan Valeria Sagredo	Planta				<i>Juan Valeria Sagredo</i>		
Marbi Guerrero de Astorga	PROCHILE				<i>Marbi Guerrero</i>		
Pamela Soto Pierattini	FOSIS				<i>Pamela Soto</i>		
Roxana Figueroa	Dirigente de Federación de Navidad				<i>Roxana Figueroa</i>		

 **Registro de Asistencia**

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL						
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades						
Región	Libertador General Bernardo O'Higgins	Comuna	Rancagua	Dirección/Localidad	Hotel Diego de Almagro		
Fecha	04 / 09 / 2015			Hora inicio	9:30	Hora término	15:45
Participantes de CESSO	Carlos Tapia-Manuel Díaz						
NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO			FIRMA		
<i>Esquivel de</i>	<i>cooperativa de trabajo de Lancha</i>				<i>Esquivel de</i>		
<i>ADRIANA SALAS</i>	<i>CEDESUS C.S.A</i>				<i>Adriana Salas</i>		
<i>Edgar Cordero P.</i>	<i>Coop. los Huachos</i>				<i>Edgar Cordero</i>		
<i>Roberto Probst</i>	<i>Muni. Navidad</i>				<i>Roberto Probst</i>		
<i>Gino Pulgar</i>	<i>Emp. Pulgar</i>				<i>Gino Pulgar</i>		
<i>Milva Cruz</i>	<i>Chilo</i>				<i>Milva Cruz</i>		

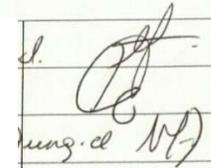
8.5 Taller Punta Arenas

 **Registro de Asistencia**

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL					
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades					
Región	Magallanes	Comuna	Punta Arenas	Dirección/Localidad		
Fecha	08 / 09 / 2015		Hora inicio	9:30	Hora término	15:45
Participantes de CESSO	Sergio Duran-Manuel Díaz					
NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	EMAIL	FIRMA		
Antonio Muñoz	Sindicato de pescadores					
Carlos García	Planta					
Eduardo Almonacid	IFOP					
Erardo Muñoz	Sindicato de Pescadores					
Francisco Muñoz	SERCOTEC					
Francisco Lemus	Sindicato de pescadores					
Patricio Cáceres	Plantas Algina					
Paul Christian Gnadt	SEREMI Economía					

 **Registro de Asistencia**

PNAL 08. Sept. 2015 PTA - ARENAS

Pablo Gutiérrez	UMAG			
Carolina Vargas	DZPA XII			
Nalerie S. Saez	UMAG			

8.6 Taller Aysén

 **Registro de Asistencia**

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo	Comuna		Dirección/Localidad	
Fecha	10 / 09 / 2015	Hora inicio	9:30	Hora término	15:45
Participantes de CESSO	Sergio Durán-Manuel Díaz				
NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	EMAIL	FIRMA	
Claudia Poveda Cáceres	FOSIS				
Cristian Hudson Martiniani	SERNAPESCA				
Pedro Matus	CORFO				
Sonia Medrano	SSPA				

 **Registro de Asistencia**
PNAL

Región	Aysén	Comuna	Aysén	Dirección/Localidad	
Fecha	10/09/2015	Hora inicio	09:30	Hora término	15:45
Participantes de CESSO	Sergio Durán / Manuel Díaz				
NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO / CELULAR	FIRMA	
FELIPE KLEIN	SERCOTEC				
RAMIRO CONTRERAS	SUBPESCA				
HECTOR PONTIJO	SERNAPESCA				
CELESTIAN ROQUE COSTER ALFARO	SERNAPESCA				
HERNAN REBELLO	Salmon Chile				

8.7 Taller Concepción

 **Registro de Asistencia**

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Bio Bio	Comuna	Concepción	Dirección/Localidad	Hotel Diego de Almagro
Fecha	22 / 09 / 2015		Hora inicio	9:30	Hora término
Participantes de CESSO	Carlos Tapia-Reinaldo Rodríguez				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Adolfo Sabando	AUSTRAL GARDEN OF SEAWEED SOC. ANONIMA			
Alejandro Iribarra	Pesca Artesanal Tumbes			
Alfonzo Pizarro Irrondo	AGAR DEL PACIFICO S.A.			
Antonio Morales	COM. DE ALGAS BIOSEAWEEDS S.A.			
Camerlo Mayorga Muñoz	MAYORGA Y ROSS			
Carlos Cacerres	SOCIEDAD COMERCIAL SEAKELP S.A.			
Carlos Veloso Romero	Sectorialista Algas SUBPESCA			
Cesar Toro	AUSTRAL GARDEN OF SEAWEED SOC. ANONIMA			
Edison Moraga	ALIMEX S.A.			
Edita Leiva	Pesca Artesanal Coronel			

 **Registro de Asistencia**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	FONO	EMAIL	FIRMA
Esteban Saldías	COMERCIALIZADORA CARRAGEMAR CHILE LTDA			
Hernán Lillo Duarte				
Hernán Mercado	NATURAL SEAWEEDS SPA			
Jie Liu	EXP. E IMP. DE PROD. MARINOS LTDA.			
Leo Shih	I PING INDUSTRIAL Y CIA LTDA.			
Maria Elena Parra	ALGINA, PRODUCTOS QUÍMICOS S.A.			
Oscar Callecós	EXP. E IMP. DE PROD. MARINOS LTDA.			
Pablo Mayor Garroz	MAYORGA Y ROSS			
Paola Cabrera,	Soc. Nantoleaga			
Patricio Aliste Arandeda	Patricio Aliste			
Pedro Leal	ALGINA, PRODUCTOS QUÍMICOS S.A.			
Rodrigo Valencia	Profesional Sernapesca			
Sergio Meza	SUBPESCA			
Sergio Rebolledo Verdugo	ALIMEX S.A.			
Yahui Chang	I PING INDUSTRIAL Y CIA LTDA.			



Registro de Asistencia

	FONO	EMAIL	FIRMA
TERRA NATUR S.A. ✓			
INDUSTRIAS SEA CHANCE Y CIA LTDA.			
Nestor Hoyd. Investigación			<i>[Signature]</i>



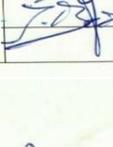
Registro de Asistencia

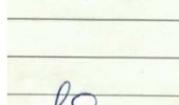
PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL					
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades					
Región	Bio Bio	Comuna	Concepción	Dirección/Localidad	Hotel Diego de Almagro	
Fecha	22 / 09 / 2015		Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Carlos Tapia-Reinaldo Rodriguez					

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
ANA BASTIDAS MEDA	BIORGANIC AGRARIA			<i>[Signature]</i>
Raúl Carrillo	Sea Chances			<i>[Signature]</i>
Liliana Troncoso	SUBPESCA			<i>[Signature]</i>
ROBLO MENA	Subpesca			<i>[Signature]</i>
José Bustamante	ALGAS TIRA			<i>[Signature]</i>
Andrés Salazar	INRESA			<i>[Signature]</i>
Leonardo Aldunate	TERRA NATUR			<i>[Signature]</i>
Marta Arauco	Sevepisco			<i>[Signature]</i>

8.8 Taller Puerto Montt (22-09-2015)

 Registro de Asistencia					
PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Los Lagos	Comuna	Puerto Montt	Dirección/Localidad	Hotel Gran Pacifico
Fecha	22 / 09 / 2015	Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Adolfo Alveal	Corfo			
Alejandro Almonacid	DANISCO; DUPONT planta alginatos			
Carlos Astudillo	DANISCO; DUPONT			
Eduardo Giménez	Gelymar			
Ichiro Yamazaki	Roxana Ltda			
Ignacio Espinosa	Seaweed export Company			
Javier Valencia	FUNCHI			
Juan Gutiérrez Pedreros	Dirección Zonal SSPA			
Jurgen Betzhold	Sectorialista Algas SSPA			
Leonardo Guzman	IFOP Puerto Montt			

 Registro de Asistencia		
Marcela Ávila	Investigadora	
Marcela Gallardo	I. Municipalidad Puerto Montt	
Marcelo Álvarez Curumilla	Sercotec Los Lagos	
Rosana Rodríguez	Corfo	
Roxana Herrera	Roxana Ltda	
Sonia Perez	Dirigenta Pesca Artesanal	


Registro de Asistencia

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL					
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades					
Región	Los Lagos	Comuna	Puerto Montt	Dirección/Localidad	Hotel Gran Pacifico	
Fecha	22 / 09 / 2015		Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán					

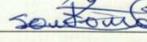
NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
JAVIER JUFANE	INDEPENDISTAS			<i>[Signature]</i>
JHAI ME ZAMORANO	GELYMAR			<i>[Signature]</i>
Carolina Camus	I-mar			<i>[Signature]</i>
Eduardo Bustos	UST			<i>[Signature]</i>
MARTINA DELGADO	DZP			<i>[Signature]</i>
Martina Gallego	SEMARPESA			<i>[Signature]</i>
SERGIO MEJA	SUBPESCA			<i>[Signature]</i>
Sergio Vargas	STI ESTAMPA			<i>[Signature]</i>
Ricardo Rianchovera	UNAP			<i>[Signature]</i>
Claudia Torres	Fondo de Fomento Pesca Artesanal			<i>[Signature]</i>

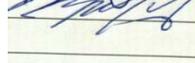
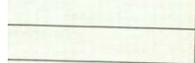

Registro de Asistencia

Alejo Cárdenas	IFOP			<i>[Signature]</i>
Paulina Iñiguez	FOPA			<i>[Signature]</i>
Ana Margarita Salas	Of. Pesca			<i>[Signature]</i>
Rosario Rodríguez	CORFO			<i>[Signature]</i>

8.9 Taller Castro

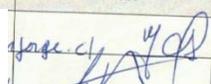
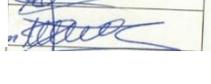
 Registro de Asistencia						
PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL					
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades					
Región	Los Lagos	Comuna	Castro	Dirección/Localidad	Hotel Esmeralda	
Fecha	24 / 09 / 2015		Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán					

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Adolfo Alveal	Sernapesca			
Ana Maria Silva	Sernapesca			
Augusto Cárdenas	Dirigente de asoc. gremial artesanal Queilen			
Carlos Santana	Dirigente Comunal P.A.			
César Sepúlveda Panicelo	Enc Of Ancud Sernapesca			
Eliz Ojeda	Tesorerera sindicato Pulelo			
Emilio Mercado	Alimex			
Héctor Delgado	Presidente sindicato Aituy Queilen			
José Otey	Presidente de sindicato Chaumán			
José Torres	Presidente sindicato Pulelo			

 Registro de Asistencia				
Juan Gutiérrez	Director Zonal Subpesca			
JurgenBetzhold	Sectorialista SSPA			
Marcela Ramos	Algas de Chiloé			
Marcos Salas	Marcos Salas			
Rafael Montaña	Secretaria Sindicato Tenaun			
Ramiro Rojas	Algas Marinas Ancud			
Santiago Navarro	Presidente federación y concejal Queilen F 21 51 260			
Sergio Oyarzun M.	Encargado of Castro Sernapesca			
Sergio Meza	SUBPESCA			
Sergio rebolledo verdugo	Alimex			
Sofía Milad	Sernapesca			

 **Registro de Asistencia**

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Los Lagos	Comuna	Castro	Dirección/Localidad	Hotel Esmeralda
Fecha	24 / 09 / 2015	Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán				

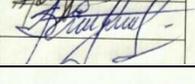
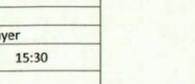
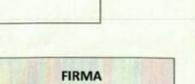
NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Mauricio Poblete S.	ABOCH				
Luis Pacheco S.	ALINOR S.A				
Luis Alvarado A.	STL Auckland				
Daniel José Soto	MUNICIPIO QUEILAN				
Pablo Vásquez	Asesor P. Marinos				
Pedro Sánchez	Asesor P. Marinos				
Sonia Aguilera Torres	PRESTI				

8.10 Taller Valdivia



Registro de Asistencia

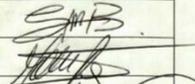
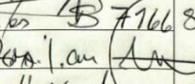
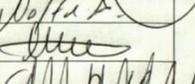
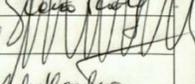
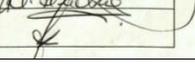
PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Los Rios	Comuna	Valdivia	Dirección/Localidad	Casa de Ejercicios Zenta Mayer
Fecha	25 / 09 / 2015	Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Reinaldo Rodriguez Guerrero				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Alejandro Riedemann	Subpesca			
Gino Bavestrello	FEPACOR			
Guillermo Rivera	DZ Subpesca			
Joaquín Vargas	FEPACOM			
Marco Ide Mayorga	FIPASUR			
Mauricio Palacios	Académico			
Sergio Vera	FEPACER			



Registro de Asistencia

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Los Rios	Comuna	Valdivia	Dirección/Localidad	Casa de Ejercicios Zenta Mayer
Fecha	25 / 09 / 2015	Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Reinaldo Rodriguez Guerrero				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Patricio Madrid	Solea			
Francisco Salinas	URB ERME			
Sonia Hernandez	STI Rolando			
HOWARDO E. FERRER	FEPACOM			
Walter Aguilera	SINDICATO HUAPE			
Rebeca Mucciopane	SINDICATO HUAPE			
Clara Maldonado	SINDICATO HUAPE			
Vivian Calderon	Servipesca			
Rapnel Huallpa	STI Chusque			
Leirice Carrasco	S.T. Chusque			

 Registro de Asistencia				
Marcelo Mulla Inés Aguila Sandra Chomacú	Alejo Espinoza Entel Plan Entel Plan			Marcela Salazar Inés Aguila Sandra Chomacú

8.11 Taller Valparaíso (microalgas)


Registro de Asistencia

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL					
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades					
Región	Valparaíso	Comuna	Valparaíso	Dirección/Localidad	SSPA Piso 19 Salón N°2	
Fecha	29 / 09 / 2015		Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán y Reinaldo Rodríguez					

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
* Andrea Irarrazaval O.	Clean-Energy			
Cecilia Carvajal	Algas Chañar			<i>mdgas.cl</i>
Eduardo Uribe	UCN			<i>[Signature]</i>
Marcelo Fredz	Clean-Energy			<i>[Signature]</i>
Mario Pizarro	empresario			<i>[Signature]</i>
Matias Gomez G.	UCV			<i>[Signature]</i>
Paola Poirrier	UCV			<i>[Signature]</i>
* Raúl Súnico G.	SSPA			
Rolando Chamy	UCV			
Sergio Meza P.	SSPA			

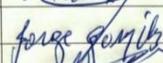
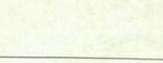

Registro de Asistencia

Verónica Rojas	UCV			<i>ov. de V. Rojas</i>
Vitalia Henriquez Q.	UCV			<i>[Signature]</i>
<i>Juan Pablo</i>	SSPA			<i>[Signature]</i>
<i>Valeria Barría</i>	Clean-Energy			<i>[Signature]</i>

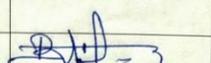
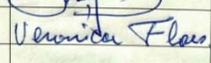
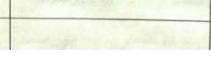
8.12 Taller Puerto Montt (16-10-2015)


Registro de Asistencia

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL					
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades					
Región	Los Lagos	Comuna	Pto. Montt	Dirección/Localidad	Hotel Gran Pacifico	
Fecha	16 / 10 / 2015		Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán – Raúl Riquelme					

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
Aurelio Aguayo	Presidente STI El Futuro			
Ana Maria Carcamo Uribe	Presidente STI Pupelde			
Banessa Vargas Vargas	Of. Pesca y acuicultura Municipalidad Maullin			
Humberto Paredes	Cooperativa Pescadores Ancud Ltda.			
Jorge González	Presidente STI Miramar			
José Medina	Comité Parceleros			
José Otey	Presidente Sindicato Chaumán			
José Torres	Presidente sindicato Pulelo			
Juan Carlos Antilef	Presidente STI Fuerza Joven			


Registro de Asistencia

Jurgen Betzhold	Sectorialista SSPA			
Maria Caucao Jaramillo	Presidente STI Changue			
Miguel Villarroel	Presidente A.G. Pullihue			
Roberto Molina	Presidente Federación La Pasada – Tesorero Alga Chile			
Rubén García Balle	Presidente STI Pudeto			
Verónica Flores Gutiérrez	Presidente A.G. Los Coihues			
Verónica Flores	STI Estrella de Mar			


Registro de Asistencia

PROYECTO	Política Nacional de Algas PNAL				
OBJETIVO	Identificación y Priorización de Problemas y Oportunidades				
Región	Los Lagos	Comuna	Pto. Montt	Dirección/Localidad	Hotel Gran Pacifico
Fecha	16 / 10 / 2015	Hora inicio	9:30	Hora término	15:30
Participantes de CESSO	Sergio Durán – Raúl Riquelme				

NOMBRE	ORGANIZACIÓN / INSTITUCIÓN	UNIDAD / CARGO	TELEFONO	EMAIL	FIRMA
<i>Kilba Oseba</i>	<i>estrella del mar</i>				<i>[Firma]</i>
<i>Miel Navarro</i>	<i>Federación P. Norte</i>				<i>[Firma]</i>
<i>Janeth Almonacid</i>	<i>Sur y Fuerza</i>				<i>[Firma]</i>



Centro de Estudios de Sistemas Sociales

CESSOTM es un Centro de Estudios creado para promover la colaboración entre los diversos grupos de interés.

CESSO es proveedor autorizado por SAS² International para dictar cursos introductorios y avanzados de Sistemas de Análisis Social - SAS².



Talleres de Capacitación



Manejo Participativo



Desarrollo Productivo

Te invitamos a visitarnos en: www.cesso.cl

Buen Pastor 765, El Llano - Coquimbo, Chile - Fono (51) 498346